



2009台灣安全文化學術論壇

國家金安獎經驗談

以東西向快速公路東石嘉義線E607標為例

大陸工程股份有限公司

品質部

吳志鵬



金安獎評審機制



主辦單位	行政院勞工委員會
目的	為提升公共工程之勞工安全衛生水準，藉由選拔優良公共工程，並予公開表揚，以激勵公共工程落實安全管理，提升工安管理文化，預防職業災害
獎項	每年八月受理推薦。十一月辦理頒獎3名
獎勵	得獎工程之主辦機關（或代辦機關）、監造單位及施工廠商各頒發獎座一座
	主辦機關（或代辦機關）或監造單位，對所屬人員依貢獻度及相關規定辦理獎勵，其獎勵最高記二大功 得獎之施工廠商或監造單位，自頒獎之次年一月一日起一年內，其應繳納之押標金、履約保證金或保固保證金金額得予減收。減收額度於招標文件中載明，以不逾原定應繳總額之百分之五十



大陸工程公司
CONTINENTAL
ENGINEERING CORP.

評分對象	項目	權重
工程主辦機關 (或代辦機關)	施工安全風險管理	21%
	監造單位	安全監造技術
施工廠商	安全衛生政策	6%
	安全衛生組織 人力及資源	8%
	安全衛生制度計畫 及實施與落實	30%
	安全衛生績效稽核 及系統評估改善	8%
	其他特殊優良機制	5%

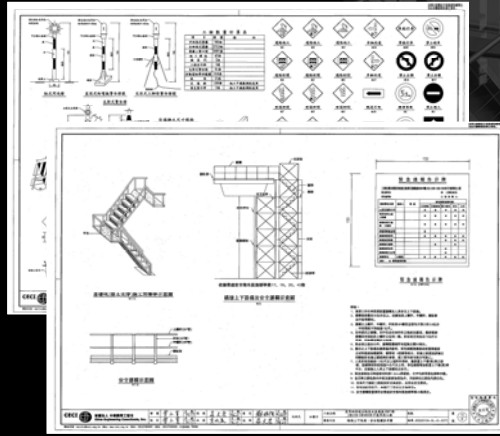


工程主辦機關安衛管理事項



安全圖說、規格編列執行

依據交通部公路總局
交通、安衛、環保預算編製手冊



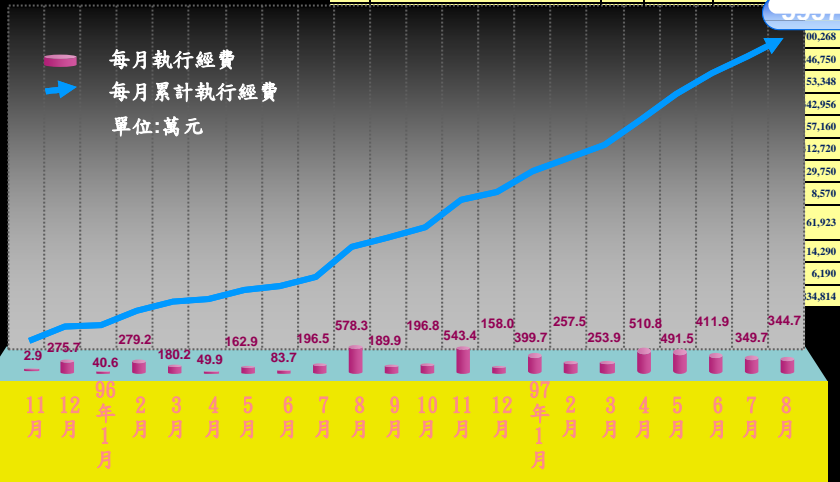
工程主辦機關安衛管理事項



安全衛生經費編列執行

總工程契約經費：195,600萬
勞工安全衛生契約經費：11,073萬
佔總經費 5.66 %

一	安全衛生設施部分			13,967,249	
1	正副安全衛生告示牌 (150cm*90cm*18mm防水合板加貼1.5mm厚PVC白色面板)	面	3,811	2	7,622
2	用電設備絕緣防護網 (2m以上絕緣網及網管)	M2	810	40	32,400



監造顧問安衛管理事項

監造契約勞安事項

安全衛生管理計畫、交通維持計畫、
環境保護執行計畫、營建工程逕流廢
水污染削減計畫、施工水土保持計畫

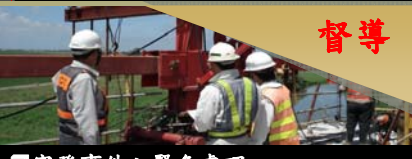


審查

- 災害搶救
- 民眾抗爭
- 陳情案



協助處理



督導

- 突發事件之緊急處理
- 承包商遵守勞工安全衛生相關應辦
之事項。



審核建議

- 軟弱地盤路段工程施工安全之研析和建
議。
- 各項施工安全計算書與檢驗資料圖說之
審核判讀，並提出施工安全之建議及查核。

5

營造廠商安衛管理能力

工地安衛管理



- 一、安衛政策
- 二、組織功能與職責
- 三、能力與訓練
- 四、系統資訊化
- 五、風險評估與方案管理
- 六、工地安衛管理
- 七、緊急應變措施
- 八、採購與承攬管理
- 九、稽核管理
- 十、變更管理
- 十一、績度量測
- 十二、健康促進

6



OHSAS 18001及TOSHMS 安全衛生管理系統導入與推動

藉由實務導入OHSAS 18001及TOSHMS管理系統，期能運用OHSAS 18001及TOSHMS完整之安全衛生管理系統架構，建立適用於營造業之職業安全衛生管理系統。以強化落實工地安全衛生規定，有效監督承攬商管理，降低施工災害發生。



OHSAS 18001：2007職業安全衛生管理系統驗證證書

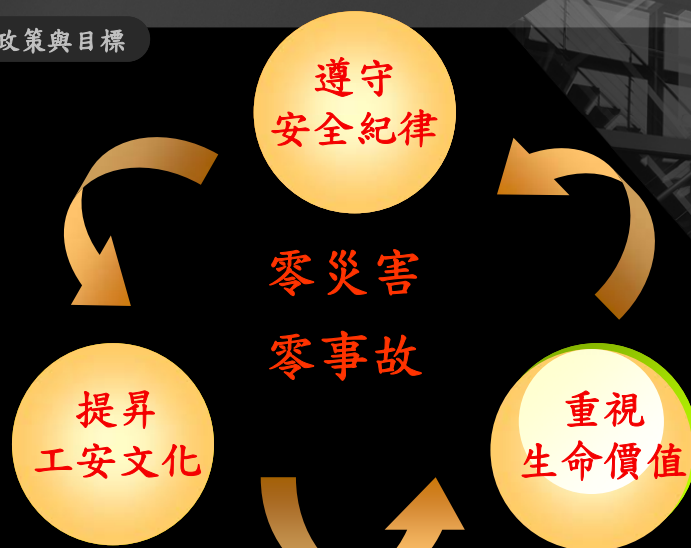


TOSHMS：2007台灣職業安全衛生管理系統驗證



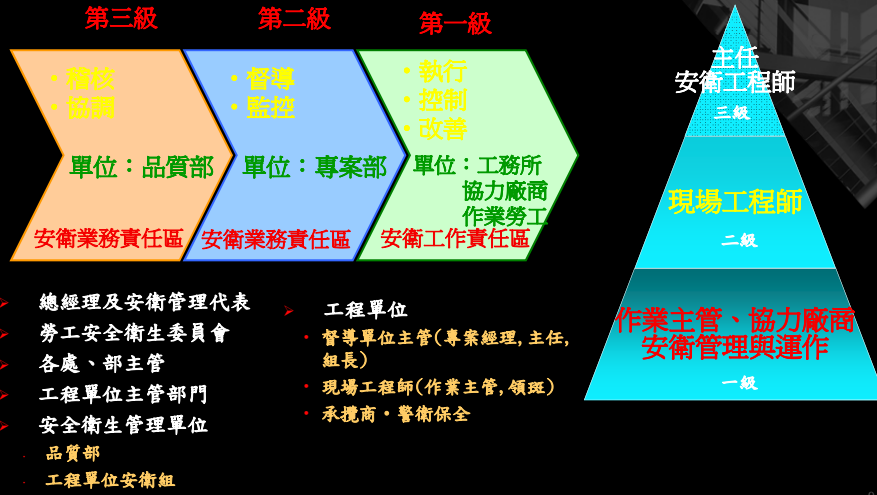
安衛政策

安全衛生政策與目標



安衛功能與職責

安全衛生三級管理



9

知識管理與訓練

建制職能與訓練體系，系統性提昇專業能力與效能。

- 專業資格統計與盤點
- 職能分析
- 專案職責
- 工作敘述表
- 安衛責任區
- 職能盤點
- 訓練對象及重點
- 訓練計畫成效與考核
- 績效考核與獎懲

專業資格統計與盤點

職能項目	職能標準	職能盤點	職能盤點	職能盤點
1. 職能標準	職能標準	職能盤點	職能盤點	職能盤點
2. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
3. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
4. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點

部門	職能標準	職能盤點	職能盤點	職能盤點
1. 職能標準	職能標準	職能盤點	職能盤點	職能盤點
2. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
3. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
4. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點

安衛訓練推動成效

職能項目	職能標準	職能盤點	職能盤點	職能盤點
1. 職能標準	職能標準	職能盤點	職能盤點	職能盤點
2. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
3. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
4. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
5. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點
6. 職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點	職能盤點

10



制度標準納入EIP入口網站

結合營造業安全衛生作業流程與作業標準(SOP)制定勞安衛、環保設備設施標準並公告入口網站供員工使用

- 各分項作業安全作業流程標準
- 各分項作業安衛設施標準化
- 各分項作業標準自動檢查表
- 各階段管理表單
- 程序書及計畫書
- 管理制度及手冊

標準名稱	標準編號	標準類別	標準日期
鋼筋綁紮作業標準	SH-01	標準	2010/10/13
鋼筋切割作業標準	SH-02	標準	2010/10/13
鋼筋搬運作業標準	SH-03	標準	2010/10/13
鋼筋澆置作業標準	SH-04	標準	2010/10/13
鋼筋綁紮作業標準	SH-05	標準	2010/10/13
鋼筋切割作業標準	SH-06	標準	2010/10/13
鋼筋搬運作業標準	SH-07	標準	2010/10/13
鋼筋澆置作業標準	SH-08	標準	2010/10/13
鋼筋綁紮作業標準	SH-09	標準	2010/10/13
鋼筋切割作業標準	SH-10	標準	2010/10/13



11



組織溝通與知識傳遞

提供員工最新勞工安衛資訊、法令、公司制度標準、職災研討、教育訓練及宣導、討論園區Q&A

- OHSAS18001建制與運作
- 傳染疫情防疫
- 安衛公告
- 安衛法規
- 安衛訊息
- 安衛通告
- 安衛資料庫
- 健康管理
- 勞動條件
- 緊急應變

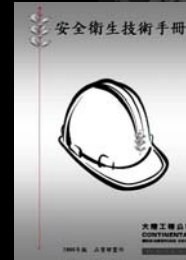


12



強化現場安衛管理知能與效能

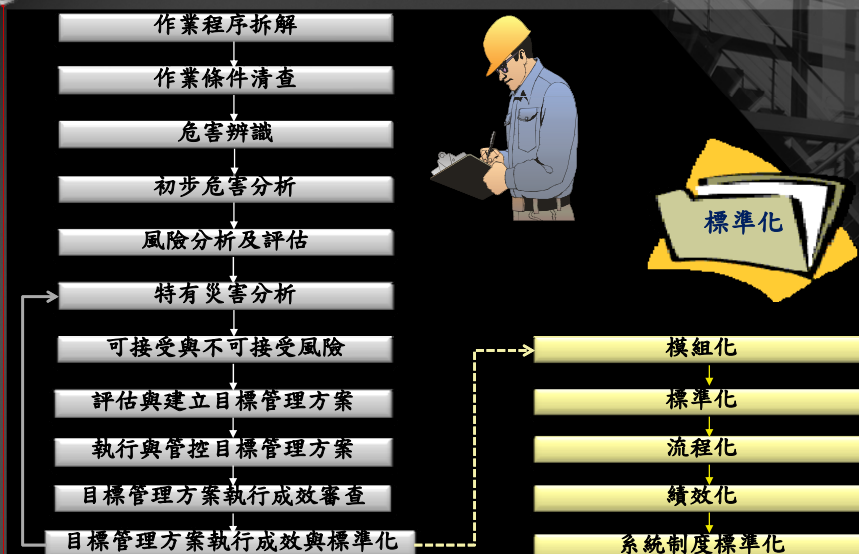
➤ 安全衛生技術手冊及工程作業安全手冊



13



風險評估模式與矯正及預防方式流程



14



建制營造業不同工程型態分項工程 風險評估模組化

- ▶ 將營造業不同工程型態依不同分項工程風險鑑別、分析、評估模組化
- ▶ 減少工程安全評估時間及複雜性，經過安衛風險評估資訊庫亦減少工程安衛不確定風險。
- ▶ 依照「風險評估作業項目分類原則」，並由品質部定期維護公告於EIP系統。
- ▶ 結合危險性工作場所評估計畫及執行
- ▶ 作為安全衛生控管改善目標及緊急應變計畫擬定之依據。
- ▶ 風險評估模組化
- ▶ 安全作業流程模組化
- ▶ 安衛設施模組化
- ▶ 自動檢查模組化

(8大分項工程、68個作業項目、7類危害管理、168項設施標準、115個作業施工安全流程及自動檢查)



工地安衛自主管理

- 危險性作業評估
- 安衛風險評估作業
- 安衛計畫
- 墜落防止等計畫
- 分項工程計畫
- 假設工程計畫
- 自動檢查計畫
- 工作守則
- 管理單位及人員
- 勞工名冊名卡
- 健檢、保險
- 安衛管理要點、標準規定
- 安全圖說領用申請
- 罰則危害告知、切結書
- 廠商備查資料、進場申請
- 工作環境危害因素告知單
- 紀律承諾書、教育訓練
- 人員設置申請書、工作證
- 安衛責任區劃分、GHS
- 作業人員資格貼紙

東西向快速公路東石嘉義線 E607 標



- 進場管制門禁管制
- 每日/月協議組織會議
- 每日安衛巡視
- 教育訓練
- 安全作業流程
- 自動檢查
- 安全環保設施設置維護
- 缺失改善與回報
- 統計資料維護
- 人員健康管理
- 緊急應變處理
- 工作場所整理整頓



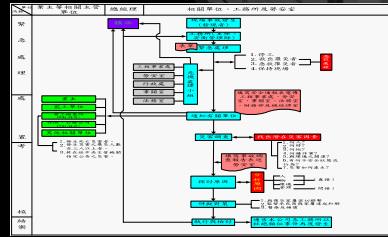


強化緊急應變處理機制

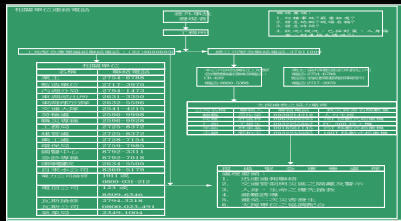
緊急應變編組



緊急應變通報流程



緊急應變處理流程



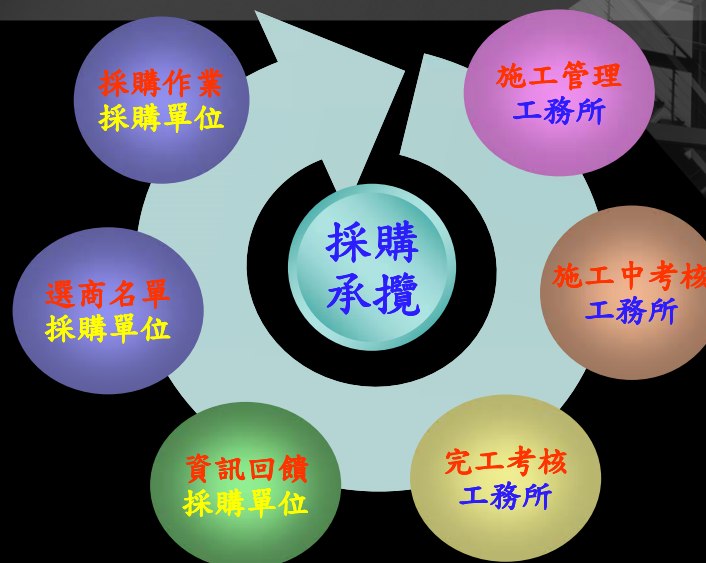
醫療體系作業流程

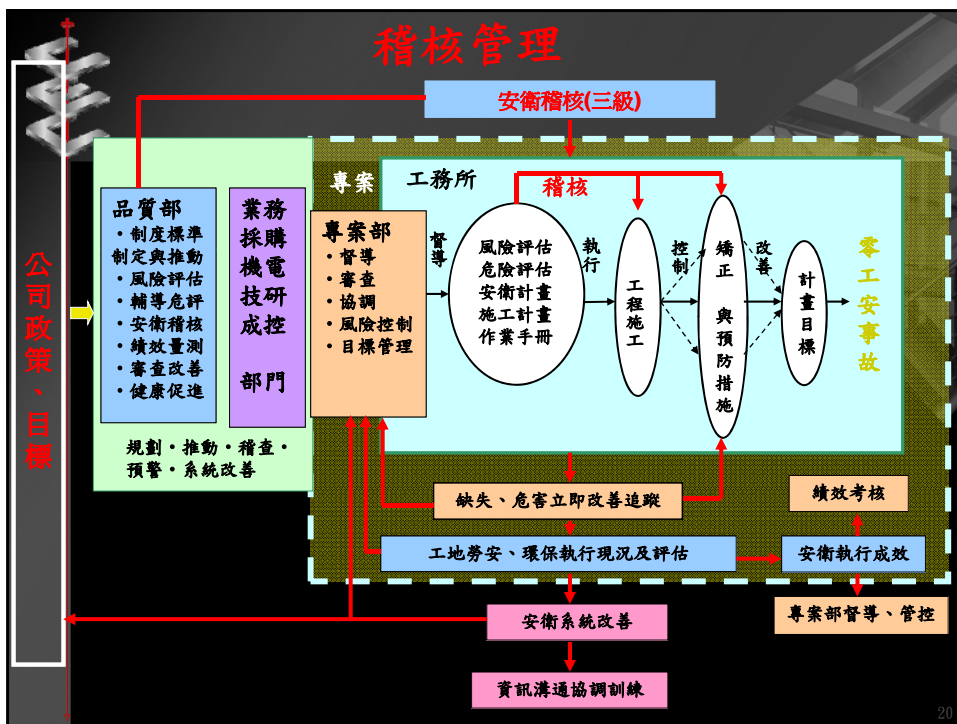
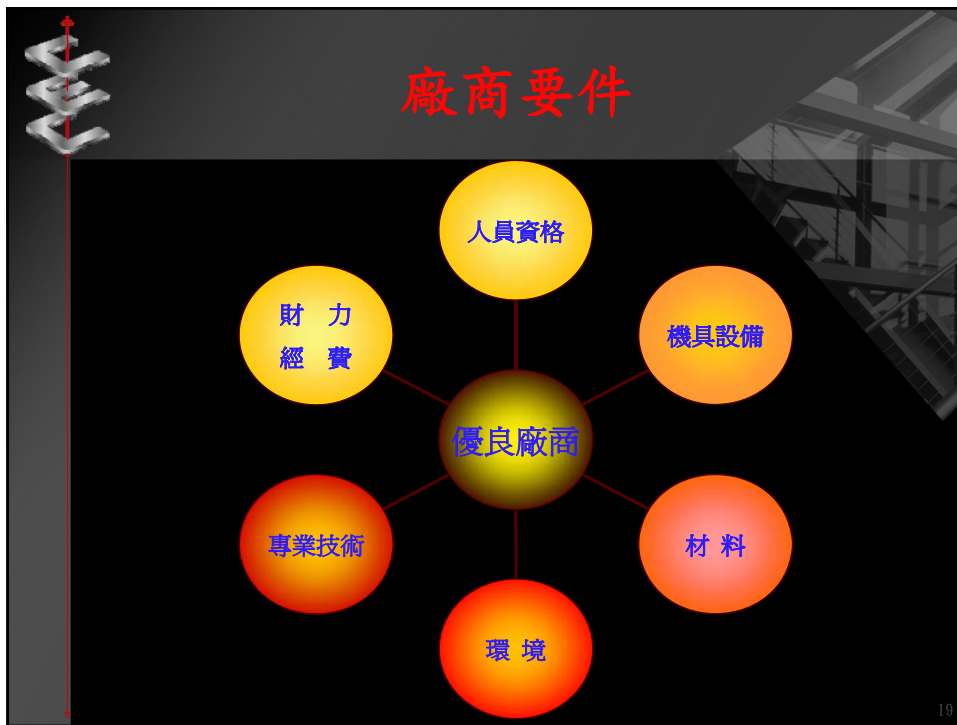


東西向快速公路東石嘉義線 E607 標



選商、發包、履約及考核流程







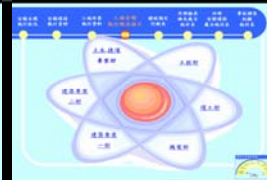
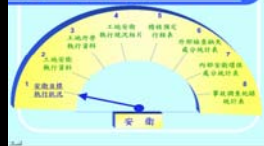
安衛執行成效即時資訊監督機制

架構、提供高階主管**立即資訊**，以利主管有效督導控管並投入適當資源杜絕工地安衛現況危害風險。

電腦網路平台針對勞安基本執行現況資料，工地安衛缺失、安衛執行績效、目標、計畫等列管追蹤。

利用網路、視訊與資訊，期使勞工安全衛生管理更為有效、適切、完整及效能。

專案主管監控看板



組織安衛績度量測

安衛目標
達成狀況

利害關係者
處理情形

工地安衛現
況執行成果

安全衛生
績度量測

訓練與資格
及安衛培訓

意外事故
處理與改善

內外部
安衛評鑑

